

# Comune di Follonica - Rendiconto 2025

---

## NOTA INTEGRATIVA

### Premessa

Gli schemi di conto economico e stato patrimoniale ex d.lgs. 118/2011, come modificati dal d.lgs. 126/2014, sono stati redatti tramite le scritture in partita doppia derivate direttamente dalle scritture rilevate in contabilità finanziaria. Grazie al Piano dei conti integrato (Piano dei conti finanziari, Piano dei conti economici e Piano dei conti patrimoniali) e al Principio Contabile 4/3 si giunge alla determinazione dei costi e ricavi annui e delle variazioni annue dell'attivo, del passivo e del netto patrimoniale. I principi economico-patrimoniali applicati costituiscono quelle regole contabili che si innestano nel Piano dei conti integrato (trasversalmente alle sue tre componenti/ripartizioni) come relazioni logiche determinative dei dati di costo e di ricavo e di attivo e di passivo patrimoniale.

L'esigenza della puntuale aderenza delle coordinate del Conto economico e dello Stato patrimoniale degli enti locali rispetto a quanto disciplinato nel codice civile e nel Dm 24/04/1995 è coerente con l'obiettivo dell'armonizzazione contabile di giungere al consolidamento dei costi/ricavi e dell'attivo/passivo degli enti con quelli delle aziende e delle società da essi partecipate.

In particolare:

1. Lo stato patrimoniale rappresenta i risultati della gestione patrimoniale e la consistenza del patrimonio al termine dell'esercizio ed è predisposto nel rispetto del principio contabile generale n. 17 e dei principi applicati della contabilità economico-patrimoniale di cui all'allegato n. 1 e n. 4/3 al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni.
2. Il conto economico evidenzia i componenti positivi e negativi della gestione di competenza economica dell'esercizio considerato, rilevati dalla contabilità economico-patrimoniale, nel rispetto del principio contabile generale n. 17 e dei principi applicati

della contabilità economico-patrimoniale di cui all'allegato n. 1 e n. 10 al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni, e rileva il risultato economico dell'esercizio.

## STATO PATRIMONIALE ATTIVO

Al fine della predisposizione dello Stato Patrimoniale gli enti si attengono ai criteri riportati ai paragrafi 6.1 e 6.2 del principio contabile applicato 4/3 del D.Lgs. n. 118/2011.

Le poste dell'attivo sono raggruppate in quattro macro-voci, contraddistinte da lettere maiuscole e precisamente:

### A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE

Non sono presenti crediti di questo tipo.

### B) IMMOBILIZZAZIONI

#### I) e II) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI E MATERIALI

Il principio contabile 4.3 allegato al D. lgs. 118/2011 caratterizza in modo puntuale la valutazione delle immobilizzazioni e i criteri di iscrizione nel paragrafo 6.1.

Gli elementi patrimoniali destinati a essere utilizzati durevolmente dall'ente sono iscritti tra le immobilizzazioni. Condizione per l'iscrizione di nuovi beni patrimoniali materiali ed immateriali tra le immobilizzazioni (stato patrimoniale) è il verificarsi, alla data del 31 dicembre, dell'effettivo passaggio del titolo di proprietà dei beni stessi.

Nel prospetto sottostante si riportano i valori delle Immobilizzazioni.

<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>Valore Iniziale</b>	<b>Variaz+</b>	<b>Variaz -</b>	<b>Valore Finale</b>
<i>Costi di impianto e di ampliamento</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Costi di ricerca sviluppo e pubblicità</i>	11.855,96	50.832,15	13.130,42	49.557,69
<i>Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno</i>	22.782,05	112.545,25	28.204,56	107.122,74
<i>Concessioni, licenze, marchi e diritti simile</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Avviamento</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Immobilizzazioni in corso ed acconti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Altre</i>	379.251,25	0,00	189.268,44	189.982,81
<b>TOTALE</b>	<b>413.889,26</b>	<b>163.377,40</b>	<b>230.603,42</b>	<b>346.663,24</b>

<b>IMM.NI MATERIALI – beni immobili</b>	<b>Valore Iniziale</b>	<b>Variaz+</b>	<b>Variaz -</b>	<b>Valore Finale</b>
<i>Terreni</i>	106.264,72	0,00	0,00	106.264,72
<i>Fabbricati</i>	3.046.197,98	91.486,44	63.997,04	3.073.687,38
<i>Infrastrutture</i>	16.246.838,85	1.483.824,24	638.869,70	17.091.793,39
<i>Altri beni demaniali</i>	10.870.374,54	485.188,52	128.933,20	11.226.629,86
<i>Terreni</i>	4.570.058,40	0,00	0,00	4.570.058,40
<i>Fabbricati</i>	47.936.269,51	588.790,95	1.156.953,03	47.368.107,43
<i>Infrastrutture</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Immobilizzazioni in corso ed acconti.</i>	18.238.376,07	6.106.197,50	1.803.401,11	22.541.172,46
<b>TOTALE</b>	<b>101.014.380,07</b>	<b>8.755.487,65</b>	<b>3.792.154,08</b>	<b>105.977.713,64</b>

<b>IMM.NI MATERIALI – beni mobili</b>	<b>Valore Iniziale</b>	<b>Variaz+</b>	<b>Variaz -</b>	<b>Valore Finale</b>
<i>Impianti e macchinari</i>	3.953.233,67	33.546,60	296.442,27	3.690.338,00
<i>Attrezzature industriali e commerciali</i>	443.775,99	6.764,90	23.695,44	426.845,45
<i>Mezzi di trasporto</i>	72.252,80	11.400,00	24.318,20	59.334,60
<i>Macchine per ufficio e hardware</i>	65.787,05	28.406,21	28.410,18	65.783,08
<i>Mobili e arredi</i>	406.269,29	9.564,80	46.099,36	369.734,73
<i>Altri beni materiali</i>	4.237,02	0,00	1.059,37	3.177,65
<b>TOTALE</b>	<b>4.945.555,82</b>	<b>89.682,51</b>	<b>420.024,82</b>	<b>4.615.213,51</b>

#### **IV) Immobilizzazioni finanziarie**

Le immobilizzazioni finanziarie (partecipazioni, titoli, crediti concessi, ecc...) sono iscritte sulla base del criterio del patrimonio netto come richiesto dai principi contabili nell'allegato 4/3 al paragrafo 6.1.3. Si fornisce il presente dettaglio delle partecipazioni iscritte:

<b>PARTECIPAZIONI</b>	<b>Valore Iniziale</b>	<b>Variaz+</b>	<b>Variaz -</b>	<b>Valore Finale</b>
<i>imprese controllate.</i>	728.076,00	94.133,00	0,00	822.209,00
<i>imprese partecipate.</i>	4.861.516,68	90.293,69	0,00	4.951.810,37
<i>altri soggetti.</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>5.589.592,68</b>	<b>184.426,69</b>	<b>0,00</b>	<b>5.774.019,37</b>

### ***Altre voci presenti nelle immobilizzazioni finanziarie:***

Sono presenti crediti relativi alle immobilizzazioni finanziarie per € 1.233.912,27 così suddivisi:

- Crediti relativi alle immobilizzazioni finanziarie

<b>CREDITI</b>	<b>Valore Iniziale</b>	<b>Variaz+</b>	<b>Variaz -</b>	<b>Valore Finale</b>
<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>imprese controllate..</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>imprese partecipate..</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>altri soggetti..</i>	1.233.912,27	0,00	0,00	1.233.912,27
<i>Altri titoli.</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.233.912,27</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.233.912,27</b>

## **C) ATTIVO CIRCOLANTE**

L'attivo circolante comprende i beni non destinati a permanere durevolmente nell'ente e dunque rimanenze, crediti, attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi e disponibilità liquide.

### ***I) Rimanenze***

Le Rimanenze si riferiscono al 31/12/2025 hanno un valore pari ad € 2.991,86.

<b>RIMANENZE</b>	<b>Valore Iniziale</b>	<b>Variaz+</b>	<b>Variaz -</b>	<b>Valore Finale</b>
<i>Rimanenze</i>	2.993,40	0,00	1,54	2.991,86
<b>TOTALE</b>	<b>2.993,40</b>	<b>0,00</b>	<b>1,54</b>	<b>2.991,86</b>

### ***II) Crediti***

I crediti di funzionamento sono iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale solo se corrispondenti ad obbligazioni giuridiche perfezionate esigibili, per le quali il servizio è stato reso o è avvenuto lo scambio dei beni.

I crediti sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo, attraverso apposito fondo svalutazione crediti portato a diretta diminuzione degli stessi. Il Fondo Svalutazione Crediti ammonta complessivamente ad € 24.844.298,56.

Nello Stato patrimoniale, il Fondo Svalutazione Crediti non è iscritto tra le poste del passivo, in quanto è portato in detrazione delle voci di credito a cui si riferisce.

L'accantonamento 2025 a conto economico è pari ad € 13.158.919,91 e corrisponde alla differenza tra il Fondo crediti di dubbia esigibilità esercizio 2024 e quello del 2025 al netto

di eventuali utilizzi, stralci di crediti e migliore riscossione su crediti svalutati come in tabella:

## TABELLA FSC

CESP	COD	COD. ARCONET	VOCE SPD	CONS. INIZIALE	VAR +	VAR -	SALDO
CII1b	1.3.2.01.01.01.006.Fcde	2.2.4.01.01.01.001	(1) - fcde -Crediti da riscossione Imposta municipale propria	19.828.152,26	0,00	11.204.770,75	8.623.381,51
CII1b	1.3.2.01.01.01.008.Fcde	2.2.4.01.01.01.001	(1) - fcde -Crediti da riscossione Imposta comunale sugli immobili (ICI)	0,00	332.164,25	0,00	332.164,25
CII1b	1.3.2.01.01.01.041.Fcde	2.2.4.01.01.01.001	(1) - fcde -Crediti da riscossione Imposta di soggiorno	0,00	9.850,00	0,00	9.850,00
CII1b	1.3.2.01.01.01.051.Fcde	2.2.4.01.01.01.001	(1) - fcde -Crediti da riscossione Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	0,00	10.352.666,15	0,00	10.352.666,15
CII1b	1.3.2.01.01.01.053.Fcde	2.2.4.01.01.01.001	(1) - fcde -Crediti da riscossione Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbl	0,00	76.419,42	0,00	76.419,42
CII1b	1.3.2.01.01.01.061.Fcde	2.2.4.01.01.01.001	(1) - fcde -Crediti da riscossione Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi	0,00	310.875,26	0,00	310.875,26
CII1b	1.3.2.01.01.01.076.Fcde	2.2.4.01.01.01.001	(1) - fcde -Crediti da riscossione Tributo per i servizi indivisibili (TASI)	0,00	728.366,28	0,00	728.366,28
CII2d	1.3.2.05.16.01.001.Fcde	2.2.4.01.01.01.001	(2) - fcde -Crediti da Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	108.923,21	0,00	108.923,21	0,00
CII3	1.3.2.02.01.02.001.Fcde	2.2.4.01.01.01.001	(3) - fcde -Crediti derivanti dalla vendita di servizi	446.052,97	0,00	375.306,15	70.746,82
CII3	1.3.2.02.03.01.001.Fcde	2.2.4.01.01.01.001	(3) - fcde -Crediti da canoni, concessioni, diritti reali di godimento e servitù onerose	0,00	570.998,88	0,00	570.998,88
CII3	1.3.2.02.05.02.001.Fcde	2.2.4.01.01.01.001	(3) - fcde -Crediti verso famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle	3.230.163,26	0,00	238.912,94	2.991.250,32
CII3	1.3.2.02.05.03.001.Fcde	2.2.4.01.01.01.001	(3) - fcde -Crediti verso imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle	0,00	326.862,83	0,00	326.862,83
CII4c	1.3.2.08.04.07.001.Fcde	2.2.4.01.01.01.001	(4) - fcde -Crediti da azioni di regresso nei confronti di terzi	0,00	342.569,95	0,00	342.569,95
CII4c	1.3.2.08.04.10.001.Fcde	2.2.4.01.01.01.001	(4) - fcde -Crediti da permessi di costruire	0,00	108.146,89	0,00	108.146,89
CII4c	1.3.2.08.04.99.001.Fcde	2.2.4.01.01.01.001	(4) - fcde -Crediti diversi	312.663,95	0,00	312.663,95	0,00
			<b>tot:</b>	<b>23.925.955,65</b>	<b>FCDE FINANZIARIA</b>		<b>24.844.298,56</b>

## CREDITI STRALCIATI

Non sono presenti crediti stralciati dalla finanziaria e mantenuti in contabilità economico-patrimoniale.

La consistenza finale dei crediti si concilia al totale dei residui attivi riportati nella contabilità finanziaria in tal modo:

<b>VERIFICA RESIDUI ATTIVI</b>		<b>2025</b>
<i>CREDITI</i>	+	<b>20.733.847,13</b>
<i>FSC - FCDE ECONOMICA</i>	+	<b>24.844.298,56</b>
<i>CREDITI STRALCIATI</i>	-	<b>0,00</b>
<i>RESIDUI DA DEPOSITI POSTALI</i>	+	<b>188.966,10</b>
<i>RESIDUI DA DEPOSITI BANCARI</i>	+	<b>1.100.155,07</b>
<i>SALDO CREDITO IVA</i>	-	<b>0,00</b>
<i>ALTRI CREDITI NON CORRELATI A RESIDUI</i>	-	<b>0,00</b>
<i>ALTRI RESIDUI ATTIVI NON CONNESSI A CREDITI</i>	+	<b>593.604,67</b>
<b>TOTALE</b>	=	<b>47.460.871,53</b>
<b>RESIDUI ATTIVI</b>	=	<b>47.460.871,53</b>

I crediti riportati in schema di bilancio sono così ripartiti:

## 1) Crediti di natura tributaria

<b>TIPOLOGIA</b>	<b>Valore Iniziale</b>	<b>Variaz+</b>	<b>Variaz -</b>	<b>Valore Finale</b>
<i>Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Altri crediti da tributi</i>	2.080.414,68	45.523.526,78	44.796.145,27	2.807.796,19
<i>Crediti da Fondi perequativi</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>2.080.414,68</b>	<b>45.523.526,78</b>	<b>44.796.145,27</b>	<b>2.807.796,19</b>

## 2) Crediti per trasferimenti e contributi

<b>TIPOLOGIA</b>	<b>Valore Iniziale</b>	<b>Variaz+</b>	<b>Variaz -</b>	<b>Valore Finale</b>
<i>verso amministrazioni pubbliche</i>	11.127.014,63	2.785.661,21	4.452.916,50	9.459.759,34
<i>imprese controllate</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>imprese partecipate</i>	683.125,65	300.000,00	290.771,01	692.354,64
<i>verso altri soggetti</i>	237.368,22	261.702,05	238.102,99	260.967,28
<b>TOTALE</b>	<b>12.047.508,50</b>	<b>3.347.363,26</b>	<b>4.981.790,50</b>	<b>10.413.081,26</b>

### 3) Verso clienti ed utenti

TIPOLOGIA	Valore Iniziale	Variaz+	Variaz -	Valore Finale
Verso clienti ed utenti	5.220.574,88	7.351.347,74	5.735.231,79	6.836.690,83
<b>TOTALE</b>	<b>5.220.574,88</b>	<b>7.351.347,74</b>	<b>5.735.231,79</b>	<b>6.836.690,83</b>

### 4) Altri crediti

TIPOLOGIA	Valore Iniziale	Variaz+	Variaz -	Valore Finale
verso l'erario	10.580,00	0,00	10.580,00	0,00
per attività svolta per c/terzi	48.923,31	0,00	18.060,65	30.862,66
altri	595.763,16	8.987.020,03	8.937.367,00	645.416,19
<b>TOTALE</b>	<b>655.266,47</b>	<b>8.987.020,03</b>	<b>8.966.007,65</b>	<b>676.278,85</b>

### III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi

TIPOLOGIA	Valore Iniziale	Variaz+	Variaz -	Valore Finale
Partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri titoli	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Non sono presenti tali attività finanziarie.

### IV) Disponibilità liquide

TIPOLOGIA	Valore Iniziale	Variaz+	Variaz -	Valore Finale
Istituto tesoriere	-292.398,78	58.359.722,69	58.067.323,91	0,00
presso Banca d'Italia	18.158.660,21	18.563.733,32	18.158.660,21	18.563.733,32
Altri depositi bancari e postali	1.022.605,29	188.966,10	192.605,29	1.018.966,10
Denaro e valori in cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>18.888.866,72</b>	<b>77.112.422,11</b>	<b>76.418.589,41</b>	<b>19.582.699,42</b>

Le disponibilità liquide al 31/12/2025 sono corrispondenti al fondo di cassa iniziale cui sono stati aggiunti gli incassi e detratti i pagamenti effettuati nell'esercizio, corrispondenti alle Reversali e ai Mandati.

Il fondo di cassa finale si concilia con le risultanze contabili del conto del Tesoriere.

Sono stati rilevati anche i conti correnti postali al 31/12/2025, per un importo complessivo pari ad € 188.966,10.

## **D) RATEI E RISCONTI**

I ratei e risconti sono iscritti e valutati in conformità a quanto precisato dall'art. 2424-bis, comma 6, codice civile.

### ***1) Ratei Attivi***

I ratei attivi sono rappresentati dalle quote di ricavi/proventi che avranno manifestazione finanziaria futura (accertamento dell'entrata), ma che devono, per competenza, essere attribuiti all'esercizio in chiusura (ad es. fitti attivi).

Le quote di competenza dei singoli esercizi si determinano in ragione del tempo di utilizzazione delle risorse economiche (beni e servizi) il cui ricavo/provento deve essere imputato.

### ***2) Risconti Attivi***

I risconti attivi sono rappresentati dalle quote di costi che hanno avuto manifestazione finanziaria nell'esercizio, ma che vanno rinviati in quanto di competenza di futuri esercizi.



## STATO PATRIMONIALE PASSIVO

### A) PATRIMONIO NETTO

Nello schema sotto riportato si mostrano le movimentazioni avvenute nel corso dell'esercizio 2025 sulle voci di Patrimonio Netto.

TIPOLOGIA	Valore Iniziale	Variaz+	Variaz -	Valore Finale
Fondo di dotazione	4.523.328,99	0,00	0,00	4.523.328,99
da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
da permessi di costruire	0,00	1.216.677,62	181.532,77	1.035.144,85
riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	81.157.547,15	114.985,16	0,00	81.272.532,31
altre riserve indisponibili	401.371,62	184.426,69	0,00	585.798,31
altre riserve disponibili	0,00	0,00	0,00	0,00
Risultato economico dell'esercizio	1.409.916,03	3.554.977,17	1.409.916,03	3.554.977,17
Risultati economici di esercizi precedenti	0,00	1.409.916,03	1.738.076,86	-328.160,83
Riserve negative per beni indisponibili	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>87.492.163,79</b>	<b>6.480.982,67</b>	<b>3.329.525,66</b>	<b>90.643.620,80</b>

Il Patrimonio Netto ha recepito variazioni in aumento e in diminuzione in accordo ai principi contabili: il valore finale del netto è pari a € 90.643.620,80.

In attuazione dei principi applicati 4.3, ai fini dell'elaborazione dello Stato Patrimoniale 2025 si è proceduto alle seguenti attività:

1) È stato aggiornato il conto "Riserve da permessi da costruire", con la movimentazione dell'esercizio, depurandolo dagli eventuali permessi che hanno finanziato beni demaniali e patrimoniali indisponibili.

È stata movimentata la Riserva per beni demaniali, indisponibili e di valore culturale storico artistico con le seguenti scritture di rettifica:

- In aumento per le variazioni in incremento dei beni demaniali e patrimoniali indisponibili dell'esercizio

DARE	IMP. D	AVERE	IMP. A	COD. PESP	PESP
FALSO	0,00	VERO	114.985,16	2.1.2.04.02.01.001	Riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali
VERO	114.985,16	FALSO	0,00	2.1.2.03.01.01.001	Riserve da permessi di costruire

La differenza tra PNF e il PNI (al 31/12/2024) è pari ad Euro 3.151.457,01. Tale variazione è sintetizzata dalle seguenti movimentazioni:

SPIEGAZIONE VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO			
		var+	var-
<b>AI</b>	<b>FONDO DI DOTAZIONE PER RETTIFICHE</b>	€ 0,00	€ 0,00
	di cui... rettifiche per riserve Indisponibili per bene demaniali...	€ 0,00	€ 0,00
	di cui... vecchi permessi di costruire classificati nei contributi agli investimenti	€ 0,00	€ 0,00
	di cui... Rettifica Mutui	€ 0,00	€ 0,00
Riserve			
<b>AIIf</b>	<b>da capitale</b>	€ 0,00	€ 0,00
	di cui... rettifiche da inventario	€ 0,00	€ 0,00
	di cui... rettifiche per riserve Indisponibili per bene demaniali...	€ 0,00	€ 0,00
	di cui...	€ 0,00	€ 0,00
<b>AIIf</b>	<b>da permessi di costruire</b>	€ 1.216.677,62	€ 181.532,77
	di cui... rettifiche da permessi di costruire	€ 1.216.677,62	€ 66.547,61
	di cui... rettifiche per riserve Indisponibili per bene demaniali...	€ 0,00	€ 114.985,16
	di cui... utilizzo riserve libere per sistemazione fondo di dotazione	€ 0,00	€ 0,00
<b>AIId</b>	<b>riserve indisponibili per bene demaniali e patrimoniali ind...</b>	€ 114.985,16	€ 0,00
	di cui... variazioni <b>positive</b> (acquisizioni, ...)	€ 114.985,16	€ 0,00
	di cui... variazioni <b>negative</b> (ammortamenti, dismissioni, ...)	€ 0,00	€ 0,00
<b>AIIf</b>	<b>altre riserve indisponibili</b>	€ 184.426,69	€ 0,00
	di cui... rettifica per Rivalutazioni/Svalutazioni di partecipate	€ 184.426,69	€ 0,00
	di cui...	€ 0,00	€ 0,00
<b>AIIf</b>	<b>altre riserve disponibili</b>	€ 0,00	€ 0,00
	di cui... rettifiche per riserve Indisponibili per bene demaniali...	€ 0,00	€ 0,00
	di cui...	€ 0,00	€ 0,00
<b>AIIf</b>	<b>Risultato economico dell'esercizio</b>	€ 3.554.977,17	€ 1.409.916,03
	di cui .... Risultato di esercizio 2025	€ 3.554.977,17	€ 0,00
	di cui .... Risultato Esercizio precedente	€ 0,00	€ 1.409.916,03
<b>AIIf</b>	<b>Risultati economici di esercizi precedenti</b>	€ 1.409.916,03	€ 1.738.076,86
	di cui .... Risultato Esercizio precedente	€ 1.409.916,03	€ 0,00
	di cui... allineamento mutui	€ 0,00	€ 1.738.076,86
	di cui...	€ 0,00	€ 0,00

AV	<b>Riserve negative per beni indisponibili</b>	€	0,00	€	0,00
	<i>di cui... rettifiche per riserve Indisponibili per bene demaniali...</i>	€	0,00	€	0,00
	<i>di cui Risultato Esercizio precedente precedenti ...</i>	€	0,00	€	0,00
	<i>di cui ...</i>	€	0,00	€	0,00
	<b>TOTALE VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO</b>	€	<b>6.480.982,67</b>	€	<b>3.329.525,66</b>

## B) FONDI PER RISCHI ED ONERI.

Il totale del Fondo per Rischi e Oneri al 31/12/2025 è pari ad € 2.470.164,05 relativi ad accantonamenti dell'Esercizio.

Dalla quota accantonata nel risultato di amministrazione, va escluso il Fondo crediti dubbia esigibilità per trovare corrispondenza in contabilità economica.

## C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Non presente.

## D) DEBITI

Il totale dei debiti è conciliato con i residui passivi in tal modo:

<b>VERIFICA RESIDUI PASSIVI</b>		<b>2025</b>
<i>DEBITI</i>	+	<b>27.102.598,10</b>
<i>DEBITI DA FINANZIAMENTO</i>	-	<b>-16.734.020,20</b>
<i>SALDO IVA (SE A DEBITO)</i>	-	<b>-2.452,00</b>
<i>RESIDUI TITOLO IV + INTERESSI MUTUI</i>	+	<b>34.758,98</b>
<i>RESIDUI TITOLO V ANTICIPAZIONI</i>	+	<b>0,00</b>
<i>ALTRI DEBITI NON CORRELATI A RESIDUI</i>	+	<b>66.337,29</b>
<i>ALTRI RESIDUI PASSIVI NON CONNESSI A DEBITI</i>	-	<b>0,00</b>
<b>TOTALE</b>	=	<b>10.467.222,17</b>
<b>RESIDUI PASSIVI</b>	=	<b>10.467.222,17</b>

I debiti riportati in schema di bilancio sono così ripartiti:

### 1) Debiti da Finanziamento

TIPOLOGIA	Valore Iniziale	Variaz+	Variaz -	Valore Finale
prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00
v/ altre amministrazioni pubbliche	0,00	219.011,70	219.011,70	0,00
verso banche e tesoriere	0,00	0,00	0,00	0,00
verso altri finanziatori	16.223.814,30	3.239.768,10	2.729.562,20	16.734.020,20
<b>TOTALE</b>	<b>16.223.814,30</b>	<b>3.458.779,80</b>	<b>2.948.573,90</b>	<b>16.734.020,20</b>

### 2) Debiti verso Fornitori

TIPOLOGIA	Valore Iniziale	Variaz+	Variaz -	Valore Finale
Debiti verso fornitori	5.220.816,22	25.572.696,68	25.036.582,08	5.756.930,82
<b>TOTALE</b>	<b>5.220.816,22</b>	<b>25.572.696,68</b>	<b>25.036.582,08</b>	<b>5.756.930,82</b>

L'importo di questa voce di rendiconto si compone anche per la quota delle Fattura da Ricevere per € 0,00.

### 3) Acconti

TIPOLOGIA	Valore Iniziale	Variaz+	Variaz -	Valore Finale
Acconti	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

L'importo alla voce Acconti, pari ad € 0,00, è relativo a somme incassate dall'Ente per cessioni di beni, per le quali devono ancora essere stipulati formali atti di vendita.

### 4) Debiti per Trasferimenti e Contributi

TIPOLOGIA	Valore Iniziale	Variaz+	Variaz -	Valore Finale
Enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
altre amministrazioni pubbliche	108.469,48	1.805.136,16	1.268.033,74	645.571,90
imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00
imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
altri soggetti	605.045,77	1.812.689,60	1.905.782,20	511.953,17
<b>TOTALE</b>	<b>713.515,25</b>	<b>3.617.825,76</b>	<b>3.173.815,94</b>	<b>1.157.525,07</b>

## 5) Altri Debiti

TIPOLOGIA	Valore Iniziale	Variaz+	Variaz -	Valore Finale
tributari	968.671,51	4.773.272,67	4.320.144,03	1.421.800,15
verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	36.931,29	1.819.215,63	1.800.289,90	55.857,02
per attività svolta per c/terzi	68.172,54	0,00	21.963,87	46.208,67
altri	1.488.131,85	8.603.450,46	8.161.326,14	1.930.256,17
<b>TOTALE</b>	<b>2.561.907,19</b>	<b>15.195.938,76</b>	<b>14.303.723,94</b>	<b>3.454.122,01</b>

## E) RATEI E RISCONTI

I ratei e risconti sono iscritti e valutati in conformità a quanto precisato dall'art. 2424-bis, comma 6, codice civile.

### *Ratei passivi*

I ratei passivi sono rappresentati dalle quote di costi/oneri che avranno manifestazione finanziaria futura (liquidazione della spesa), ma che devono, per competenza, essere attribuiti all'esercizio in chiusura (ad es. quote di fitti passivi o premi di assicurazione con liquidazione posticipata).

Le quote di competenza dei singoli esercizi si determinano in ragione del tempo di utilizzazione delle risorse economiche (beni e servizi) il cui costo/onere deve essere imputato.

È previsto l'importo del Salario Accessorio Premiante 2025, imputato nel 2026 in contabilità finanziaria, non liquidato entro il 31/12/2025 per € 473.955,34.

### *Risconti passivi*

I risconti passivi sono rappresentati dalle quote di ricavi che hanno avuto manifestazione finanziaria nell'esercizio (accertamento dell'entrata/incasso), ma che vanno rinviati in quanto di competenza di futuri esercizi.

La determinazione dei risconti passivi avviene considerando il periodo di validità della prestazione, indipendentemente dal momento della manifestazione finanziaria.

Nello schema di bilancio sono suddivisi nelle seguenti sottovoci:

### - Contributi agli investimenti

I contributi agli investimenti comprendono la quota non di competenza dell'esercizio rilevata tra i ricavi nel corso dell'esercizio in cui il relativo credito è stato accertato, e sospesa alla fine dell'esercizio.

Annualmente i proventi sospesi sono ridotti attraverso la rilevazione di un provento (quota annuale di contributo agli investimenti) di importo proporzionale alla quota di ammortamento del bene finanziato dal contributo all'investimento.

I contributi agli investimenti al 31/12/2025 ammontano a complessivi € 37.576.722,15.

Nella tabella dettaglio della movimentazione relativa ai contributi agli investimenti:

<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>VALORE INIZIALE</b>	<b>VARIAZIONE IN AUMENTO</b>	<b>VARIAZIONE IN DIMINUZIONE</b>	<b>VALORE FINALE</b>
da altre amministrazioni pubbliche	33.642.778,28	1.157.198,84	1.143.773,85	33.656.203,27
da altri soggetti	4.041.772,04	0,00	121.253,16	3.920.518,88
<b>TOTALE</b>	<b>37.684.550,32</b>	<b>1.157.198,84</b>	<b>1.265.027,01</b>	<b>37.576.722,15</b>

### - Concessioni pluriennali

Sono presenti concessioni pluriennali relative a proventi da concessioni per € 0,00.

### - Altri Risconti Passivi

Sono presenti altri risconti passivi relativi a Fitti attivi di Terreni di competenza dell'esercizio 2026 per € 0,00.

## CONTI D'ORDINE

Nei nuovi schemi i conti d'ordine vengono rilevati per gli impegni su esercizi futuri per Euro 10.312.868,31 pari al Fondo Pluriennale Vincolato rilevato nella spesa nella contabilità finanziaria al netto della quota di Salario Accessorio e Premiante indicata nei Ratei Passivi.

<b>TIPOLOGIA</b>	<b>Valore Iniziale</b>	<b>Variaz+</b>	<b>Variaz -</b>	<b>Valore Finale</b>
<i>1) Impegni su esercizi futuri</i>	<i>11.479.939,35</i>	<i>0,00</i>	<i>1.167.071,04</i>	<i>10.312.868,31</i>
<i>2) beni di terzi in uso</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>3) beni dati in uso a terzi</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>5) garanzie prestate a imprese controllate</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>6) garanzie prestate a imprese partecipate</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>7) garanzie prestate a altre imprese</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>TOTALE</b>	<b>11.479.939,35</b>	<b>0,00</b>	<b>1.167.071,04</b>	<b>10.312.868,31</b>

# CONTO ECONOMICO

Il Conto Economico illustra i componenti positivi e negativi di reddito dell'Ente, secondo criteri di competenza economica.

Pone in evidenza, come sopra anticipato, un risultato economico di esercizio positivo di €3.554.977,17, dato dalla differenza tra i proventi e i costi dell'esercizio.

## A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE

I componenti positivi della gestione comprendono:

A1) i proventi da tributi relativi ai proventi di natura tributaria (imposte, tasse, ecc.) di competenza economica dell'esercizio pari ad Euro 23.169.373,85;

A2) i proventi da fondi perequativi pari ad Euro 0,00;

A3) i proventi da trasferimenti e contributi sono costituiti:

- A3a) dai proventi relativi alle risorse finanziarie correnti trasferite all'ente dallo Stato, dalla regione, da organismi comunitari e internazionali, da altri enti del settore pubblico e da famiglie ed imprese, accertate nell'esercizio in contabilità finanziaria pari ad Euro 1.628.101,87;
- A3b) dalla quota annuale dei contributi agli investimenti di competenza dell'esercizio pari ad Euro 1.162.166,67.
- A3c) dalla quota dei contributi agli investimenti di competenza dell'esercizio pari che finanziano spesa corrente per Euro 0,00.

A4) i ricavi dalle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici sono costituiti:

- A4a) proventi derivanti dalla gestione dei beni pari ad Euro 2.734.419,82;
- A4b) Ricavi della vendita di beni per Euro 45.089,87;
- A4c) ricavi e proventi derivanti dalla prestazione di servizi pari ad Euro 1.292.102,77.

A5) Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. pari ad Euro 0,00;

A6) Variazione dei lavori in corso su ordinazione pari ad Euro 0,00;

A7) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni pari ad Euro 0,00;



A8) altri ricavi e proventi diversi pari ad Euro 3.648.149,97 costituiti da proventi di natura residuale, non riconducibili ad altre voci del conto economico e senza carattere straordinario.

Di seguito si riporta la tabella con le variazioni dell'esercizio per i componenti positivi della gestione:

<b>Macro-classe A "Componenti positivi della gestione"</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Differenza</b>
Proventi da tributi	23.169.373,85	25.376.765,34	-2.207.391,49
Proventi da fondi perequativi	0,00	0,00	0,00
<b>PROVENTI DA TRASFERIMENTI E CONTRIBUTI</b>	0,00	0,00	0,00
Proventi da trasferimenti correnti	1.628.101,87	1.898.211,91	-270.110,04
Quota annuale di contributi agli investimenti	1.162.166,67	1.165.501,56	-3.334,89
Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00
<b>Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici</b>	0,00	0,00	0,00
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	2.734.419,82	2.417.602,08	316.817,74
Ricavi della vendita di beni	45.089,87	21.317,59	23.772,28
Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	1.292.102,77	1.126.819,15	165.283,62
Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. ()	0,00	206,57	-206,57
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00
Altri ricavi e proventi diversi	3.648.149,97	2.059.680,89	1.588.469,08
<b>TOTALE della Macro-classe A</b>	<b>33.679.404,82</b>	<b>34.066.105,09</b>	<b>-386.700,27</b>

## B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE

I componenti negativi della gestione invece comprendono:

B9) Acquisto di materie prime e beni di consumo relativi ai costi per l'acquisto di materie prime, merci e beni di consumo necessari al funzionamento dell'attività ordinaria dell'Ente pari ad Euro 209.174,13.

B10) prestazioni di servizi costituite dai costi relativi all'acquisizione di servizi connessi alla gestione operativa pari ad Euro 15.406.915,50.

B11) utilizzo beni di terzi relativi a fitti passivi, canoni per utilizzo di software, oneri per noleggi di attrezzature e mezzi di trasporto, ecc... pari ad Euro 472.582,39.

B12) trasferimenti e contributi costituiti dalle risorse finanziarie correnti trasferiti dall'ente ad altre amministrazioni pubbliche o a privati in assenza di una controprestazione.

- B12a) trasferimenti correnti pari ad Euro 3.391.629,24;
- B12b) contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubbliche pari ad Euro 0,00;
- B12c) contributi agli investimenti ad altri soggetti pari ad Euro 0,00.

B13) personale, relativi ai costi sostenuti nell'esercizio per il personale dipendente al netto del fondo pluriennale vincolato relativo al salario accessorio pari ad Euro 6.019.089,67.

B14) ammortamenti e svalutazioni, costituiti da:

- a) ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali pari ad Euro 230.603,42;
- b) ammortamenti delle immobilizzazioni materiali pari ad Euro 2.408.777,79;
- c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni pari ad Euro 0,00;
- d) svalutazioni dei crediti per Euro 13.158.919,91. Rappresenta l'ammontare della svalutazione dei crediti di funzionamento e, nel conto del patrimonio, tale accantonamento viene rappresentato in diminuzione dell'attivo nelle voci riguardanti i crediti. Il valore dell'accantonamento al fondo svalutazione crediti è stato determinato, conformemente a quanto previsto dal principio contabile n. 3, dalla differenza tra il valore del fondo crediti di dubbia e difficile esazione, accantonato nel risultato di amministrazione in sede di rendiconto 2025 ed il valore del fondo svalutazione crediti nello stato patrimoniale di inizio dell'esercizio 2024 al netto degli utilizzi computati come sopravvenienza attiva.

B15) Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo pari ad Euro 1,54.

B16) Accantonamenti per rischi pari ad Euro 51.000,00.

B17) Altri accantonamenti pari ad Euro 694.610,68.

B18) Oneri diversi di gestione costituiti da oneri della gestione di competenza dell'esercizio non classificati nelle voci precedenti pari ad Euro 412.895,68.

Di seguito si riporta la tabella con le variazioni dell'esercizio per i componenti negativi della gestione:

<b>Macro-classe B "Componenti negativi della gestione"</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Differenza</b>
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	209.174,13	229.893,74	-20.719,61
Prestazioni di servizi	15.406.915,50	15.092.805,97	314.109,53
Utilizzo beni di terzi	472.582,39	537.560,25	-64.977,86
<b>TRASFERIMENTI E CONTRIBUTI</b>	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti correnti	3.391.629,24	3.087.540,52	304.088,72
Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.	0,00	0,00	0,00
Contributi agli investimenti ad altri soggetti	0,00	0,00	0,00
Personale	6.019.089,67	6.105.533,97	-86.444,30
<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>	0,00	0,00	0,00
Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	230.603,42	197.927,94	32.675,48
Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	2.408.777,79	2.344.173,09	64.604,70
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
Svalutazione dei crediti	13.158.919,91	4.323.945,59	8.834.974,32
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo ()	1,54	0,00	1,54
Accantonamenti per rischi	51.000,00	0,00	51.000,00
Altri accantonamenti	694.610,68	337.685,99	356.924,69
Oneri diversi di gestione	412.895,68	605.201,29	-192.305,61
<b>TOTALE della Macro-classe B</b>	<b>42.456.199,95</b>	<b>32.862.268,35</b>	<b>9.593.931,60</b>

## C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

### PROVENTI FINANZIARI

C19) Proventi da partecipazioni determinati dai dividendi corrisposti da:

- a) Società controllate pari ad Euro 0,00;
- b) Società partecipate pari ad Euro 136.519,67;
- c) Da altri soggetti pari ad Euro 162.669,00;

C20) Altri proventi finanziari pari ad Euro 42.406,77.

### ONERI FINANZIARI

C21) Interessi ed altri oneri finanziari corrisposti sui mutui passivi e debiti così suddivisi:

- a) Interessi passivi pari ad Euro 646.473,30;
- b) Altri oneri finanziari pari ad Euro 0,00;

Di seguito si riporta la tabella con le variazioni dell'esercizio per la gestione finanziaria:

<b>Macro-classe C "Proventi e oneri finanziari"</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Differenza</b>
<b>Proventi da partecipazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
da società controllate	0,00	0,00	0,00
da società partecipate	136.519,67	122.867,69	13.651,98
da altri soggetti	162.669,00	97.244,00	65.425,00
Altri proventi finanziari	42.406,77	27.017,50	15.389,27
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>341.595,44</b>	<b>247.129,19</b>	<b>94.466,25</b>
<b>INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Interessi passivi	646.473,30	651.982,28	-5.508,98
Altri oneri finanziari	0,00	0,00	0,00
<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>646.473,30</b>	<b>651.982,28</b>	<b>-5.508,98</b>
<b>TOTALE della Macro-classe C</b>	<b>-304.877,86</b>	<b>-404.853,09</b>	<b>99.975,23</b>

## D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITÀ FINANZIARIE

Vengono rappresentate le rivalutazioni e svalutazioni per le immobilizzazioni finanziarie dovute alla variazione rispetto al precedente anno:

D22) Rivalutazioni pari ad Euro 0,00.

D23) Svalutazioni pari ad Euro 0,00.

Di seguito si riporta la tabella con le variazioni dell'esercizio per le rettifiche di valore di attività finanziarie:

<b>Macro-classe D "Rettifiche di valore attività finanziarie"</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Differenza</b>
Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
Svalutazioni	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE della Macro-classe D</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

### 24) PROVENTI STRAORDINARI

E24a) L'importo dei permessi di costruire è pari a 120.681,53.

Secondo quanto disposto dai principi applicati, la quota che finanzia spesa in conto capitale è stata spostata a Riserva per permessi di costruire.

E24b) L'importo dei trasferimenti in conto capitale è pari 0,00.

E24c) Le sopravvenienze attive e insussistenze del passivo sono costituite da:

- per Euro 374.556,77 da insussistenze del passivo;
- per Euro 12.619.149,98 da altre sopravvenienze attive;
- Per Euro 0,00 da altre entrate per rimborsi.

E24d) Le plusvalenze patrimoniali sono pari a 33.720,54.

E24e) La voce Altri proventi straordinari è pari a 561,00.

## **25) ONERI STRAORDINARI**

E25a) Trasferimenti in conto capitale pari ad Euro 0,00.

E25b) Le sopravvenienze passive e insussistenze del passivo sono costituite da:

- Per Euro 0,00 da altre sopravvenienze passive;
- Per Euro 568.672,12 da insussistenze dell'attivo;
- Per Euro 0,00 da arretrati relativi al personale;
- Per Euro 0,00 da rimborsi relativi ad imposte e tasse.

E25c) Le minusvalenze patrimoniali sono pari a 0,00.

E25d) La voce Altri oneri straordinari è pari a 4.432,39.

Il Risultato della **Gestione Straordinaria** per l'esercizio 2025 è stato di 13.028.344,15.

Di seguito si riporta la tabella con le variazioni dell'esercizio per la Gestione Straordinaria:

<b>Macro-classe E "Proventi ed Oneri Straordinari"</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Differenza</b>
<i>Proventi da permessi di costruire</i>	<b>120.681,53</b>	<b>0,00</b>	<b>120.681,53</b>
<i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>	<b>452.778,84</b>	<b>439.809,19</b>	<b>12.969,65</b>
<i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	<b>12.993.706,75</b>	<b>993.091,97</b>	<b>12.000.614,78</b>
<i>Plusvalenze patrimoniali</i>	<b>33.720,54</b>	<b>27.317,74</b>	<b>6.402,80</b>
<i>Altri proventi straordinari</i>	<b>561,00</b>	<b>396,00</b>	<b>165,00</b>
<b>Totale proventi straordinari</b>	<b>13.601.448,66</b>	<b>1.460.614,90</b>	<b>12.140.833,76</b>
<i>Trasferimenti in conto capitale</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	<b>568.672,12</b>	<b>459.733,94</b>	<b>108.938,18</b>
<i>Minusvalenze patrimoniali</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<i>Altri oneri straordinari</i>	<b>4.432,39</b>	<b>16.991,70</b>	<b>-12.559,31</b>

<i>Totale oneri straordinari</i>	<i>573.104,51</i>	<i>476.725,64</i>	<i>96.378,87</i>
<b>TOTALE della Macro-classe E</b>	<b>13.028.344,15</b>	<b>983.889,26</b>	<b>12.044.454,89</b>

## **26) IMPOSTE**

Vengono classificati in questa voce, come previsto dal principio contabile, gli importi riferiti all'IRAP di competenza dell'esercizio pari ad Euro 391.693,99.

## **CONCLUSIONE**

Il risultato economico positivo scaturisce da una importante forbice tra ricavi e costi della gestione in grado di coprire anche gli ulteriori costi derivanti dall'applicazione dei principi contabili. (Eventuali approfondimenti a discrezione degli operatori).